



Peran Manajemen Perubahan Pada Akuntansi Manajemen Strategis Akibat Virus Corona

Varhan Ardiansyah¹, Novta Fardhika², Siti Aisyah³, Agus Wahyudi⁴

¹⁻⁴ Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Mahardhika

arvarhan@gmail.com

Alamat: Jalan Wisata Menanggal 42, 60234 Kelurahan Gayungan Jawa Timur

Korespondensi penulis: arvarhan@gmail.com

Abstract. *The corona virus or Covid-19 is forcing people to change their lifestyles, and the presence of the corona virus threatens the stability of the Indonesian economy. Some companies have achieved efficiency gains, from salary cuts to layoff decisions. Introduce a system of cancellation of employment contracts. The state of the home economy has a great impact on the lower middle class, so it is necessary to make lifestyle changes and bad habits to spend money on things that are not important to you. But to survive in difficult times, it is necessary to apply some coping strategies for life. It is about establishing spending management strategies to deal with uncertainty regarding when the epidemic will end. In addition, to achieve this, the ability to maintain economic stability is needed. It is necessary to decide what strategy to take to start developing new concepts for the future and ensure the survival of the company in the future. This crisis planning includes understanding where the basic focus is in the store network, planning crisis inventory in the event of a supply shortage, and identifying alternative supplies. In addition, by establishing a policy of working from home and remote meetings and adhering to health protocols, you can ensure that employees in crucial positions that contribute to the success of your business can continue to work more flexibly. This is because the government and the community can avoid deterioration and losses due to the negative impact of the corona virus on the household economy and local economy by working together on projects that benefit both parties. Descriptive and validation methods are used in the study, and the analysis tool is Structural Equation Modeling (SEM, Lisrel). Given the current corona virus has a significant impact on the Indonesian economy, the findings indicate that the role of Change Management in strategic management accounting is very influential*

Keywords: *Change Management, Strategic Management Accounting*

Abstrak. Virus corona atau Covid-19 memaksa masyarakat untuk mengubah gaya hidup, dan kehadiran virus corona mengancam stabilitas perekonomian Indonesia. Beberapa perusahaan telah mencapai keuntungan efisiensi, mulai dari pemotongan gaji hingga keputusan PHK. Memperkenalkan sistem pembatalan kontrak kerja. Keadaan perekonomian rumah tangga memberikan dampak yang besar terhadap masyarakat kelas menengah ke bawah, sehingga perlu dilakukan perubahan gaya hidup dan kebiasaan buruk membelanjakan uang untuk hal-hal yang tidak penting bagi Anda. Namun untuk bertahan di masa-masa sulit, perlu menerapkan beberapa strategi penanggulangan kehidupan. Hal ini tentang menetapkan strategi pengelolaan pengeluaran untuk menghadapi ketidakpastian mengenai kapan epidemi akan berakhir. Selain itu, untuk mencapai hal tersebut, diperlukan kemampuan menjaga stabilitas perekonomian. perlunya untuk memutuskan strategi apa yang akan diambil untuk mulai mengembangkan konsep-konsep baru untuk masa depan dan menjamin kelangsungan hidup perusahaan di masa depan. Perencanaan krisis ini mencakup pemahaman di mana fokus dasar berada di jaringan toko, merencanakan persediaan krisis jika terjadi kekurangan pasokan, dan mengidentifikasi pasokan alternatif. Selain itu, dengan menetapkan kebijakan bekerja dari rumah dan rapat jarak jauh serta mematuhi protokol kesehatan, Anda dapat memastikan agar karyawan di posisi krusial yang berkontribusi terhadap kesuksesan bisnis Anda dapat terus bekerja dengan lebih fleksibel. Pasalnya, pemerintah dan masyarakat dapat terhindar dari kemerosotan dan kerugian akibat dampak negatif virus corona terhadap ekonomi rumah tangga dan ekonomi lokal dengan bekerja sama dalam proyek-proyek yang menguntungkan kedua belah pihak. Metode deskriptif dan validasi digunakan dalam penelitian, dan alat analisisnya adalah Structural Equation Modeling (SEM, Lisrel). Mengingat virus corona saat ini berdampak signifikan terhadap perekonomian Indonesia, temuan tersebut menunjukkan bahwa peran manajemen perubahan dalam akuntansi manajemen strategis sangat berpengaruh.

Kata kunci: Manajemen Perubahan, Akuntansi Manajemen Strategis

1. LATAR BELAKANG

Dunia diguncang oleh pandemi COVID-19 di priode 2020, yang menyebar begitu cepat sehingga berdampak langsung pada perekonomian Asia, termasuk Indonesia. Pendapatan perekonomian Asia menurun, dan PHK terjadi di seluruh dunia, menyulitkan masyarakat untuk bertahan hidup ekonomi (Lachmann et al., 2013). Untuk mencegah penyebaran virus yang cepat, negara maju seperti China, Korea, Taiwan, dan Singapura, yang merupakan negara pertama yang terkena dampak COVID-19, harus ditutup. Setelah itu, sektor pariwisata menjadi bagian dari industri lain di Asia, yang berdampak besar pada perkembangan pertukaran di seluruh Asia. Keadaan saat ini mendorong perekonomian negara-negara Asia, termasuk Indonesia, mengalami penurunan (Mejer, Carsten, 2004). Pariwisata, hotel, restoran, dan maskapai penerbangan di Indonesia merupakan contoh bisnis manufaktur. sangat menderita dari perubahan ini. Karena dampak virus corona telah menyebabkan kerugian yang besar, mereka menghadapi tantangan untuk mempertahankan pangsa pasar mereka. dampak besar terhadap populasi di seluruh dunia, sehingga pangsa pasar global secara bertahap menurun. Situasi corona, yang mengancam nyawa orang yang tertular melalui kontak, menyebabkan fenomena alam ini merusak perekonomian masyarakat di seluruh dunia. Indonesia diharapkan dapat mengatasi tantangan ekonomi yang disebabkan oleh gangguan alam pada tahun 2021. Virus corona yang menyebabkan Lebih dari 334 ribu orang telah terkena dampak pandemi tersebut, dan virus tersebut telah menyebar ke lebih dari 80 negara. Mayoritas orang percaya bahwa pasar hewan di Wuhan, China, adalah tempat asal virus tersebut. penyakit yang dapat menyebar ke manusia dari hewan disebut zoonosis oleh virus corona. Ada hubungan antara kelelawar dan CDC (2020). Faktor-faktor yang menyebabkan penurunan ekonomi yang menyebabkan perubahan tatanan hidup adalah sebagai berikut:

- a. Memburuknya pasar ekspor menyebabkan penyempitan pasar, yang pada gilirannya menurunkan pendapatan penjualan, dan dipengaruhi dengan pendapatan masyarakat yang tidak ada, dan porsi pendapatan tenaga kerja yang nol karena banyaknya PHK yang menyebabkan pengangguran massal; dan
- b. Kelemahan industri disebabkan oleh kurangnya penguasaan teknologi.
- c. Tingkat pendidikan pekerja industri rendahnya menunjukkan bahwa sumber daya manusia berkualitas buruk.
- d. UKM Indonesia belum terintegrasi ke dalam rantai nilai dengan industri berskala besar.
- e. Pandemi COVID-19 menyebabkan kehancuran banyak sektor ekonomi kecil, yang menyebabkan penurunan iklim (BPS, 2019). OECD (2020) juga menemukan hal-hal

berikut sebagai penyebab penurunan perekonomian industri dan UKM:

- a. Ketidakmampuan mengukur, mengevaluasi, dan mengelola perubahan alami dalam organisasi keluarga akibat epidemi Covid-19. Situasi ini menyebabkan pengangguran sumber daya secara besar-besaran;
 - b. perubahan tatanan hidup yang bersifat jangka panjang akibat pengangguran, tidak dapat diprediksi kapan berakhirnya mahkota,
6. inefisiensi dalam mengelola perubahan Pengaturan. keluarga yang mau tidak mau akan mengarah pada penghematan biaya kelangsungan hidup, sehingga menyebabkan waktu tunggu atau penundaan produksi. belum terselesaikan, mengakibatkan kesulitan dalam membentuk kelompok kerja yang efektif, yang pada akhirnya menyebabkan kesulitan keuangan bagi keluarga dan bisnis.

Penelitian Malmi (2010) menunjukkan bahwa salah satu faktor kunci keberhasilan akuntansi manajemen strategis adalah manajemen perubahan. Penelitian Bromwich (1990) menunjukkan bahwa keberhasilan sistem ERP (applications of the Accounting Information System) dipengaruhi oleh manajemen perubahan. Bromwich (1992) mendefinisikan manajemen perubahan sebagai perencanaan, inisiasi, implementasi, pengendalian, dan stabilisasi proses perubahan individu dan organisasi. Proses sistematis berdasarkan struktur organisasi, sumber daya manusia, dan teknologi sekarang dapat digunakan untuk mengukur manajemen perubahan dan perencanaan untuk mencapai tujuan. Cadez & Guilding (2008) menunjukkan bahwa manajemen perubahan dan Sistem Informasi Akuntansi Manajemen terkait dengan sejumlah fenomena. Masalah perubahan manajemen ketenagakerjaan yang buruk sangatlah kompleks, dan masalah perubahan budaya fperaturan yang tumpang tindih yang kurang berintegritas, sangat memakan waktu, dan tampaknya kurang peka terhadap perubahan kebutuhan lingkungan dan sosial. Pak Fauziya (2020), selaku Menteri Ketenagakerjaan, mengatakan Karena pandemi virus corona, banyak bisnis telah mengakhiri hubungan kerja dengan karyawannya. Beberapa dipecat, diberhentikan, dipekerjakan paruh waktu, atau dipotong gajinya. Selain itu, dalam kapasitasnya sebagai presiden RI tahun 2020, Presiden Joko Widodo menyatakan bahwa strategi untuk mencegah meluasnya PHK adalah dengan meminta insentif modal kerja untuk terus berproduksi, memastikan tidak terjadi PHK. Gubernur seluruh Indonesia, mengumumkan sederet strategi untuk menghadapinya. guncangan ekonomi yang disebabkan pada virus corona. Jokowi mengklaim bahwa program kartu prakerja yang dijanjikannya selama kampanye pilpres 2019 dapat memitigasi risiko tersebut, namun keadaan tersebut tidak mendukung klaim tersebut. Pengenalan kartu prakerja mempertimbangkan pekerja yang diberhentikan, pekerja yang mendapat upah harian yang

merugi, dan pengusaha mikro yang penjualannya menurun.

Statement berikut didukung pada Baines & Langfield-Smith (2003) menyatakan bahwa kendala utama adalah masalah manajemen perubahan, di mana pengguna meninggalkan rutinitas dan proses lama demi yang baru. Situasi yang tidak menentu mengubah peran akuntansi manajemen dari memberikan informasi kepada pengguna internal (untuk pengambilan keputusan strategis) menjadi memberikan informasi. Karena pandemi virus corona baru yang sedang berkecamuk di seluruh dunia, informasi keuangan dan non-keuangan dari luar dan dalam perusahaan telah berubah total, dan pola gaya hidup masyarakat di seluruh dunia terus berubah. Pelaporan keuangan dan non-keuangan kepada pemangku kepentingan eksternal dan internal merupakan elemen kunci dalam merancang sistem akuntansi strategis yang menekankan bahwa biaya keuangan pasar dan organisasi dipantau secara ketat.

2. KAJIAN TEORITIS

Pengertian Sistem Akuntansi Manajemen

Sistem akuntansi manajemen (SAM) adalah kerangka konvensional yang digunakan untuk memberikan informasi kepada para eksekutif. Sesuai dengan Supriyono (2001: 8) dalam bukunya "Akuntansi Manajemen 1 Akuntansi Manajemen," perancangan sistem akuntansi manajemen (SAM) sebagai bagian dari sistem pengendalian organisasi meliputi hal-hal sebagai berikut: aktif mendukung keberhasilan manajemen sistem kontrol. Diperlukan kehati-hatian. Sistem (SAM) adalah Sistem akuntansi manajemen proses mengenali, memperkirakan, mengumpulkan, dan membedah yang memberdayakan para eksekutif untuk merancang, menilai, dan mengendalikan suatu asosiasi dan untuk menjamin pemanfaatan aset dan dewannya secara sah. aset. Data keuangan dan persiapan digunakan untuk menjamin akuntabilitas. Informasi sistem akuntansi manajemen (SAM), sebagaimana didefinisikan oleh Mulyadi (2001: 1), merupakan informasi akuntansi yang dibutuhkan oleh pengguna sistem akuntansi manajemen. Sistem akuntansi manajemen (SAM) adalah sumber informasi paling signifikan untuk peningkatan, pengambilan keputusan, dan pengendalian organisasi. efisiensi penggunaan informasi dari akuntansi manajemen memungkinkan perusahaan saat ini mencapai kesuksesan bisnis informasi yang akurat dan tepat waktu. Sistem akuntansi manajemen mengumpulkan, memproses, dan menyimpan informasi operasional dan keuangan untuk penggunaannya: karyawan, supervisor, dll. Ini adalah sistem yang didistribusikan kepada manajer (Desmiyawati, 2004).

Chenhall dan Morris mengartikulasikan karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen sebagai komprehensif, terkini, terpusat dan terintegrasi (Chenhall dan Morris, 1986). A) Cakupan yang luas: Data dari sistem akuntansi manajemen yang luas mencakup fokus, kuantifikasi, dan waktu. Fokusnya adalah pada informasi internal dan eksternal organisasi, seperti faktor pasar, teknologi, dan keuangan. B) Akurasi menggambarkan ketepatan waktu informasi tentang acara. Dua dimensi terdiri dari dimensi ketepatan waktu: frekuensi pelaporan dan kecepatan pelaporan. C) Meskipun total informasi disampaikan dalam bentuk yang sederhana, ia masih mengandung informasi yang penting. Ringkasan data berdasarkan Ukuran ringkasan mencakup fungsi, periode waktu, dan model keputusan. D) data terintegrasi yang menunjukkan keterkaitan dan kompleksitas komponen. Pengetahuan yang terintegrasi mencerminkan koordinasi satu segmen organisasi dan segmen lainnya. Sistem akuntansi manajemen (SAM) adalah, sesuai dengan definisi sebelumnya, kumpulan orang serta kumpulan dan pengukuran sumber yang relevan, terkini, dan dapat diandalkan yang berguna bagi pengguna informasi dan untuk membuat keputusan administratif. Sistem akuntansi manajemen secara tradisional hanya dirancang dengan mempertimbangkan data keuangan internal yang berorientasi historis. Namun, meningkatnya peran pembukuan eksekutif (SAM) dalam membantu manajer mengarahkan dan menangani masalah mendorong perubahan dalam pembukuan manajemen (SAM) dengan mengingat informasi eksternal dan non-keuangan untuk data tersebut front-end (manajemen komprehensif). informasi sistem akuntansi).

3. METODE PENELITIAN

Kajian berikut menargetkan usaha kecil dan menengah di Indonesia. Instrumen review dikembangkan berdasarkan penelitian sebelumnya, mengingat model konseptual yang digambarkan pada Gambar 1 Dengan menggunakan SEM-Lisrel, karakteristik hipotesis variabel dirancang. Ada lima jawaban, masing-masing dari 1 hingga 5. Fokus studi Saat ini ada dua variabel di dalamnya: penurunan tingkat lapangan kerja, pengeluaran pemerintah yang meningkat selama pandemi COVID-19, dan kedaruratan ilmiah. Jumlah penduduk dalam penelitian ini bertambah menjadi 4974 jiwa, dan tingkat keakuratan atau kepentingannya ditetapkan sebesar 0,05 (Sagiyono, 2013). Kuisisioner dan surat berbasis Google Box dari 250 UKM Indonesia digunakan untuk mengumpulkan data penelitian. Kami menyesuaikan ulasan untuk organisasi kecil dan menengah yang penting di Indonesia, dan mengirimkan Google Box langsung kepada mereka untuk menyelesaikannya. Proses pemilihan pelaku usaha kecil

menengah (UMKM) Indonesia dan terkait sangat penting untuk menghimpun data untuk riset kreatifitas dan penjualan online dan over the counter yang memberikan jawaban. Dengan demikian, total kuesioner yang dikirimkan dan disebarakan ke seluruh UKM di Indonesia sebanyak 4.974 orang dan direspon sebanyak 215 orang. Proses pengumpulan data memakan waktu total multi bulan, dan review tersebut tidak mendapat subsidi dari asosiasi manapun. Menurut Henri (2007), ketergantungan komposit (reliabilitas konsistensi internal) dan ukuran ekstraksi varians (variance Extraction Measure) dapat digunakan untuk mengukur reliabilitas varians SEM. Untuk menentukan sampel minimum yang diperlukan ketika ukuran populasi diketahui, Anda dapat menggunakan rumus Slovin, yang mengasumsikan tingkat kesalahan pengambilan sampel.

4. HASIL DAN PEMBAHASAN

Simmonds (1981) dan Barnett dan Carroll (1995) berstament kalau akuntansi manajemen strategis adalah suatu kumpulan pengetahuan yang dikenal sebagai teknik akuntansi manajemen yang memperhitungkan persaingan bisnis dan lingkungan bisnis saat ini. Stewart (1994) dan Burns dan Scapens (1999) menyimpulkan bahwa ketika manajemen menerapkan sistem implementasi manajemen taktis, manajemen perubahan mempercepat perubahan perusahaan. Thomas (2004) berpendapat bahwa manajemen perubahan adalah dasar dari akuntansi manajemen, yang memenuhi persyaratan untuk didemonstrasikan. Manajemen strategis akuntansi selama implementasi. Yoshikawa dan Mitchell (1989) dan Bhimani, Alnoor dkk (1999) menyatakan bahwa konsekuensi dari tinjauan tersebut menyimpulkan bahwa persyaratan prosedur dewan dapat diandalkan dengan latihan pembukuan administrasi yang baik. Mempresentasikan kepemimpinan strategis organisasi dan proses biaya organisasi yang baik selanjutnya. Studi ini memberikan penjelasan tentang cara menggunakan akuntansi manajemen strategis Saya bekerja di industri untuk mengendalikan biaya organisasi dan meningkatkan kinerja. Studi oleh Smith (1995) dan Birkett (1998) menemukan pedoman praktis yang sangat baik untuk memilih metode akuntansi manajemen dalam suatu organisasi. Studi oleh Simmonds (1986) dan Bhimani et al. (1992) menemukan bahwa akuntansi manajemen strategis dapat meningkatkan penyajian data akuntansi sistem dengan kualitas yang lebih tinggi.

5. KESIMPULAN DAN SARAN

Virus corona, atau COVID-19, berdampak signifikan terhadap kesehatan masyarakat dan cara menghadapi perubahan gaya hidup yang mengancam stabilitas ekonomi. Pengurangan gaji dan pemecatan karyawan telah terjadi di beberapa bisnis. Ada beberapa cara untuk menghindarinya COVID-19, terlepas dari kondisi saat ini. Misalnya, perwakilan dari setiap divisi dapat berkomunikasi satu sama lain untuk membahas dan menentukan masalah mana yang paling penting. Karena akuntansi manajemen strategis mungkin berbeda untuk setiap organisasi, perencanaan manajemen perubahan harus mempertimbangkan lingkungan dan kerangka organisasi. Akuntansi manajemen strategis cocok diterapkan secara umum di semua organisasi dan di segala situasi, sehingga strategi bisnis yang terintegrasi melibatkan seluruh pihak perusahaan dalam meningkatkan kualitas di seluruh prosedur bisnis perusahaan. Pembukuan Manajemen Kunci harus memiliki pilihan untuk mengambil cara berpikir berdasarkan pada gagasan pengungkapan pendapat tentang penggunaan perencanaan strategis dalam menghadapi ketidakpastian alam. Dalam perhitungan manajemen strategis perusahaan, Sumber daya manusia memiliki aspek yang dapat secara cepat merencanakan dan menyesuaikan diri dengan keadaan yang tidak terduga. Akibatnya, informasi sistem akuntansi strategis dapat membantu memangkas biaya dengan lebih berkonsentrasi pada produksi data keuangan untuk pengguna eksternal dan mengurangi biaya di dalam perusahaan.

DAFTAR REFERENSI

- Abernethy, M. A., & Brownell, P. 1999. The role of budgets in organizations facing strategic change: An exploratory study. *Accounting, Organizations and Society*, 24(3), 189-204.
- Ahuvia, Aaron. 2001, Traditional, Interpretive, and Reception Based Content Analysis: Improving the Ability of Content Analysis to Address Issues of Pragmatic and Theoretical Concern, *Social Indicators Research* 54, 139–172.
- Allen, I. E., & Seaman, C. A. 2007. Likert scales and data analyses. *Quality Progress*, 40(7), 64-65.
- Alnawaiseh, M.A.L.I. 2013. The extent of applying strategic management accounting tools in Jordanian banks. *International Journal of Business and Management*, 8(19), 32–44.
- Andon, P., Baxter, J., & Chua, W. F. .2007. Accounting change as relational drifting: A field study of experiments with performance measurement. *Management Accounting Research*, 18(2), 273-308.
- Annual Review of Sociology, 21, 217-236. BPS. 2019. Gini Ratio Maret 2019 tercatat sebesar 0,382. <https://www.bps.go.id/pressrelease/2019/07/15/1630/gini-ratio-maret-2019-tercatat-sebesar-0-382.html>

- Baines, A., & Langfield-Smith, K. (2003). Antecedents to management accounting change: a structural equation approach. *Accounting, Organizations and Society*, 28(7,8), 675- 698.
- Barnett, W. P., & Carroll, G. R. 1995. Modeling internal organizational change.
- Baum, Heinz-Georg, Adolf G. Coenenberg, and Thomas Günther. 2004, *Strategisches Controlling*, 3rd ed., Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
- Bhimani, Alnoor and Michael Bromwich. 1992. Management Accounting: evolution in progress, in Colin Drury (ed.), *Management Accounting Handbook*, 2nd ed., Oxford: Butterworth Heinemann, 14–35.
- Bhimani, Alnoor and Mohammed H. Keshtvarz 1999, British Management Accountants: Strategically Oriented, *Journal of Cost Management* 13, 14–35.
- Bhimani, Alnoor.2002.European management accounting research: traditions in the making, *The European Accounting Review* 11, 99–117.
- Burns, J., & Scapens, R. W. 2000. Conceptualizing management accounting change: An institutional framework. *Management Accounting Research*, 11(1), 3-25.
- Burns, J., & Vaivio, J. 2001. Management accounting change. *Management Accounting Research*, 12(4), 389-402.
- Burns, J., Ezzamel, M., & Scapens, R. W. 1999. Management accounting change in the UK. *Management Accounting*, 77, 28-30.